



**DISCURSO DO ALMIRANTE
CHEFE DO ESTADO-MAIOR DA ARMADA
POR OCASIÃO DA
TOMADA DE POSSE DO
SUPERINTENDENTE DAS FINANÇAS**

Lisboa, Salão Nobre, 6 de janeiro de 2022

Senhor Secretário-geral do Ministério da Defesa Nacional

Senhor Comodoro Superintendente das Finanças,

Senhores Almirantes,

Oficiais, Sargentos e Praças e Civis da Superintendência das Finanças,

Distintos Convidados,

Familiares do Senhor Comodoro Dias Gonçalves,

Minhas Senhoras e meus Senhores,

Começo por expressar o meu agradecimento a todos os que quiseram honrar-nos com a sua presença, conferindo lustre a esta relevante cerimónia de tomada de posse do Superintendente das Finanças, à qual tenho o gosto de presidir.

Senhor Almirante Alves Domingos,

O louvor que lhe foi concedido pelo Almirante Mendes Calado, revela indubitavelmente o seu empenho enquanto Superintendente das Finanças, para propor as adequadas políticas de gestão dos recursos financeiros e assegurar um eficaz e eficiente controlo da execução orçamental, num período marcado por uma significativa escassez e incerteza no que aos recursos financeiros concerne.

Ao transitar para a situação de reserva, a seu pedido, quero felicitá-lo pela solidez, rigor e integridade com que desempenhou as suas importantes funções, abraçando com serenidade os exigentes desafios colocados no domínio da administração financeira, que muito apoiaram a ação do Chefe do Estado-Maior da Armada.

Agradeço, igualmente, a disponibilidade por si manifestada para se manter na efetividade do serviço. Estou certo que a Marinha muito beneficiará da sua experiência, conhecimentos e valor agregado no desempenho das relevantes funções em que, em breve, será investido.

Bem-haja, Senhor Almirante!

Senhor Comodoro Dias Gonçalves,

Na minha escolha para assumir a gestão superior dos recursos financeiros da Marinha, pesaram a sua diversificada carreira, com um conhecimento abrangente da nossa Instituição, e as suas reconhecidas qualidades pessoais e técnicas.

Confio que as suas capacidades de gestão e de liderança, aliadas à competência, capacidade de trabalho e ao gosto por novos desafios, que sempre demonstrou, serão determinantes para o sucesso nas muito exigentes funções que decidi confiar-lhe.

Senhor Comodoro Superintendente das Finanças,

A Superintendência das Finanças tem por missão **assegurar as atividades da Marinha no domínio da administração dos recursos financeiros, a fim de contribuir para a edificação e sustentação das capacidades e para o cumprimento das missões.**

Assume, ainda, especiais responsabilidades no eficaz apoio a todos os órgãos da Marinha, visando a otimização da aplicação dos recursos financeiros e a obtenção dos melhores padrões de economia, eficiência e eficácia.

As suas competências são múltiplas sendo, assim, um pilar fundamental para a sustentação da Visão que estabeleci para o meu mandato: **UMA MARINHA HOLÍSTICA, ÚTIL, SIGNIFICATIVA, PRONTA E FOCADA.**

Nessa perspetiva, irei agora deter-me naquelas que considero serem as suas prioridades.

A qualidade do elemento humano, ativo mais valioso da nossa organização, influencia decisivamente a nossa capacidade de atuação e é um fator determinante para o sucesso. Neste sentido, no domínio genético, importa continuar a **incrementar as competências técnicas das pessoas que prestam serviço na Superintendência**, tendo em vista garantir a correta execução dos processos que resultam da elevada produção legislativa e da rápida evolução do normativo, bem como, o desenvolvimento das funções de gestão na Marinha.

Saliento, igualmente, a necessidade de **otimizar a gestão dos recursos financeiros e a captação de fontes de financiamento supletivas**, tendo em vista prosseguir a consolidação de um modelo de gestão dinâmico, eficiente e rigoroso dos recursos financeiros.

No domínio estrutural, importa continuar a **aperfeiçoar a eficiência nos processos e na gestão dos recursos**, tendo em vista a utilização dos recursos financeiros de forma eficiente, racionalizada e otimizada. Para tal, é necessário incrementar o apoio à decisão através do desenvolvimento e aperfeiçoamento de métodos e sistemas de gestão no âmbito do planeamento financeiro plurianual, da contabilidade de custos e na disponibilização de instrumentos de controlo e monitorização de diversos indicadores de gestão.

Importa, ainda, **continuar a promover a redução das estruturas orçamentais** e, neste âmbito, a adaptação da lógica setorial, designadamente através do desenvolvimento de um modelo da administração financeira e patrimonial da Marinha que comporte a concentração das atividades de contratação pública.

Relevo, também, a continuação **do apoio à Autoridade Marítima Nacional em termos de recursos**, nomeadamente através da cooperação na concretização dos processamentos dos seus abonos específicos, contribuindo assim para que a AMN possa exercer as suas competências nos espaços dominiais costeiros e no mar.

Em apoio ao domínio operacional, importa **incrementar o controlo interno**, através do desenvolvimento do sistema de **controlo interno da administração financeira e patrimonial** da Marinha, tendo em vista contribuir para uma gestão mais eficiente dos recursos financeiros da Marinha. Tal deve incluir o estabelecimento de mecanismos e

procedimentos de controlo sucessivo e concomitante, que permitam uma deteção precoce de eventuais riscos e outras não conformidades, o que contribuirá para a imagem verdadeira e apropriada da Conta da Marinha.

Ainda neste domínio, importa **aperfeiçoar a utilização dos sistemas de informação financeira**, com o objetivo de potenciar a sua aplicação como pilar essencial para o tratamento, processamento e consolidação integrada de dados com o máximo rigor e transparência, disponibilizando informação financeira e patrimonial completa, fiável, relevante e oportuna.

O processo de adaptação ao Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) representa um importante marco no enquadramento da administração do Estado, proporcionando assim, uma **oportunidade para rever os processos e organização interna, nos domínios financeiro, contabilístico e contratual**.

Finalmente, visando o cumprimento das recomendações efetuadas pelo Tribunal de Contas aquando da sua auditoria ao ano económico de 2018, importa assegurar:

- A revisão e aplicação de normas e procedimentos escritos e sistematizados;

- A otimização e adaptação dos sistemas de informação, assegurando a respetiva revisão e a *interface* com o SIGDN;
- O reforço do controlo na área das aquisições públicas.

Senhor Comodoro Dias Gonçalves

Minhas senhoras e meus senhores,

A escassez de recursos e as incertezas que vêm marcando os tempos presentes obrigam ao esforço na procura de soluções inovadoras e disruptivas, um trabalho constante e rigoroso no planejamento, elaboração e execução da política de financiamento da Marinha.

Considero, assim, primordial prosseguir o esforço transversal no sentido da rentabilização dos recursos disponibilizados, através de uma gestão financeira guiada por padrões de excelência, na qual a Superintendência das Finanças desempenha um papel instrumental, tendo em vista a necessária unidade e equilíbrio de esforços.

A concretização deste objetivo coloca grandes desafios à Superintendência das Finanças, bem como a todos os setores da Marinha, requerendo grande determinação e trabalho de equipa, tendo em vista criar oportunidades de melhoria e de edificação das capacidades mais relevantes para uma Marinha útil e significativa.

Por este motivo, exorto, à permanente concertação, articulação e solidariedade entre a Superintendência das Finanças e os seus interlocutores setoriais, potenciando, assim, o cumprimento da Missão da Marinha.

Senhor Comodoro Dias Gonçalves,

As minhas palavras finais são de confiança, a qual decorre do conhecimento da sua competência, bem como da qualidade e relevância do trabalho que, diariamente, é realizado por todo o pessoal que presta serviço na Superintendência das Finanças e nas direções subordinadas.

Estou seguro que possui a experiência, a visão e as capacidades para encontrar as soluções mais adequadas e ultrapassar os desafios que a partir de hoje se lhe vão deparar, contribuindo para uma Marinha holística, útil, significativa, pronta e focada.

Desejo-lhe bons ventos e mares de feição nesta missão que agora inicia e para a qual conta com todo o meu apoio e confiança!

Disse.

Henrique Eduardo Passaláqua de Gouveia e Melo

Almirante