



**Marinha** Ao serviço de Portugal

# Plano de Atividades 2019

---

*ESC NAVAL - Escola Naval*





## Índice

NOTA INTRODUTÓRIA .....	6
I. INTRODUÇÃO .....	8
1. METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES .....	8
2. MISSÃO E VALORES .....	8
a. Missão .....	8
b. Valores.....	8
3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	9
4. ATRIBUIÇÕES E COMPETÊNCIAS .....	9
5. SERVIÇOS.....	10
6. PRINCIPAIS DESTINATÁRIOS DOS SERVIÇOS .....	10
7. PARCERIAS.....	12
II. OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS.....	14
1. BREVE ANÁLISE DA ENVOLVENTE .....	14
a. Ambiente Interno .....	14
b. Ambiente Externo .....	15
2. VISÃO.....	16
3. MAPA DA ESTRATÉGIA .....	17
4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	17
5. LINHAS DE AÇÃO ESTRATÉGICAS.....	19
III. ATIVIDADES E RECURSOS .....	21
1. ATIVIDADES ESTRATÉGICAS E INDICADORES .....	21
2. ATIVIDADES CORRENTES E INDICADORES.....	21
3. RESUMO SETORIAL.....	23
a. Resumo dos Recursos Financeiros .....	24
b. Resumo dos Recursos Humanos .....	25
c. Resumo dos Recursos Materiais.....	26
d. Resumo dos Recursos de Informação .....	26
4. PLANEAMENTO ORÇAMENTAL .....	27
a. ELEMENTOS DE AÇÃO DAS AÇÕES CORRENTES E RECURSOS FINANCEIROS .....	28
b. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS E RECURSOS FINANCEIROS.....	35

c. ELEMENTOS DE AÇÃO DA LPM, LPIM e PIDDAC.....	36
---	----





## NOTA INTRODUTÓRIA

O presente documento constitui o Plano de Atividades da Escola Naval (EN) para o ano de 2019 (PA2019), elaborado nos termos do disposto no Decreto-Lei nº 183/96, de 27 de setembro. O PA2019 foi desenvolvido mantendo o alinhamento com a Diretiva Setorial da Escola Naval 2017/2019 (DSEN 2017), emanada na decorrência da Diretiva de Planeamento da Marinha, promulgada por S. Exa o Almirante CEMA em 1 de fevereiro de 2017 (DPM2017), embora reflita já algumas modificações resultantes do processo de revisão entretanto iniciado.

O PA2019 mantém a linha de continuidade dos PA dos anos anteriores, sem prejuízo de procurar responder às alterações que se antecipam na DEM2018, a publicar brevemente, e das prioridades do Comando, estratégicas e operacionais, definidas atendendo ao contexto em permanente mudança em que a EN opera.

Constituem novos fatores de planeamento na elaboração do PA2019 as diretivas e orientações legais entretanto aprovadas e publicadas.

Por via da especificidade da EN, no PA2019 coexistem duas perspetivas temporais distintas: i) o ano letivo, nele sendo contempladas as atividades relativas a um semestre do ano letivo de 2018/2019 e a um semestre do ano letivo de 2019/2020, ainda que menos fiáveis para este último, e ii) o ano económico, para o qual se contemplam as atividades de suporte, que não dependam diretamente do ano escolar.

Em termos de prioridades, em matéria de ensino, prosseguirá o esforço de consolidação de um corpo docente qualificado, constituído por docentes habilitados com o grau de doutor nas áreas científicas relevantes, com o objetivo de cumprir, simultaneamente, com padrões de quantidade, impostos pela legislação e determinantes para a acreditação dos Ciclos de Estudo pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES), e com padrões de qualidade, que permitam materializar a visão de excelência estabelecida para a EN. Serão privilegiadas as sinergias com outras Instituições de Ensino Superior, nacionais e internacionais, de que possa resultar mais-valia para a atividade pedagógica da EN. Será, igualmente, dada grande prioridade à consolidação da oferta pedagógica da EN, assegurando a formação graduada e pós-graduada, com padrões de qualidade reconhecidos, dos Oficiais da Marinha e de outros públicos-alvo definidos para os cursos ali lecionados.

A EN prosseguirá as suas atividades no âmbito da cooperação com as Marinhas e Guardas Costeiras de Países de Língua Oficial Portuguesa, contribuindo de forma ativa e empenhada para a capacitação daquelas nações.

De igual modo, será dada particular atenção às oportunidades de participação em programas de formação de natureza cooperativa, promovidas por redes ou por Instituições Europeias, como sejam as relacionadas com o *European Coast Guard Functions Forum* e as Agências Europeias.

Na área da I&D, continuará o esforço de afirmação do Centro de Investigação Naval (CINAV), pela qualidade do seu produto científico e pelas oportunidades ímpares que proporciona, na sua dupla vertente, de centro responsável pelo apoio à investigação dos docentes e alunos da EN e de centro responsável pela coordenação da investigação e desenvolvimento da Marinha, em estreita ligação com os restantes setores. Nesta área é dada prioridade ao reforço dos recursos afetos à estrutura do CINAV, tendo em vista melhorar o apoio dado aos investigadores e à execução dos projetos.



O último vetor de atividade é orientado para a Sociedade Civil, a nível nacional e internacional, através: i) de ações de solidariedade e apoio, que sejam uma forma tangível dos valores que promove; ii) de ações de proximidade e divulgação, em particular as dirigidas a jovens; iii) da promoção de iniciativas culturais e científicas com relevância comprovada; e iv) do estabelecimento e renovação de parcerias com o mundo académico, científico, associativo e empresarial; todas elas contribuindo para o prestígio da Marinha, para o cumprimento da missão da EN e para o seu reconhecimento como a Escola de Mar de referência em Portugal. Neste contexto, merece ainda destaque a ligação aos antigos alunos da Escola Naval, pelo papel que desempenham como seus embaixadores.

O Comandante

MÁRIO JOSÉ SIMÕES MARQUES

CALM

04-05-2018



## I. INTRODUÇÃO

### 1. METODOLOGIA DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE ATIVIDADES

O plano de atividades é constituído por uma parte comum que abrange a atividade deste Setor da Marinha, detalhando em anexos a atividade específica de cada Unidade, Estabelecimento ou Órgão (UEO).

### 2. MISSÃO E VALORES

#### a. Missão

Formar os oficiais de Marinha, habilitando-os ao exercício de funções, conferindo competências adequadas ao cumprimento das missões da Marinha e promovendo o desenvolvimento individual para o exercício das funções de comando, direção e chefia.

#### b. Valores

**Disciplina** - Consubstanciada no respeito e no cumprimento das leis e dos regulamentos, na obediência ao comando e no empenho na execução da missão, obriga os militares a elevadas normas de conduta, seja em situações de serviço ou fora dele, em atos públicos ou privados, quaisquer que sejam as circunstâncias. Não se restringe, assim, a uma simples obediência hierárquica, antes constituindo um exigente padrão de comportamento, que promove o espírito de corpo, a coesão e o sentido do dever. De todos os valores, é aquele que mais distingue a Instituição Militar de todas as outras.

**Lealdade** - Professada na prática da verdade, da fidelidade aos princípios éticos, e da constância e firmeza no compromisso assumido. Pressupõe a confiança nas decisões dos superiores, no apoio dos pares no esforço coletivo e no trabalho dos subordinados. A Lealdade é a base da solidariedade na Marinha.

**Lealdade** - Professada na prática da verdade, da fidelidade aos princípios éticos, e da constância e firmeza no compromisso assumido. Pressupõe a confiança nas decisões dos superiores, no apoio dos pares no esforço coletivo e no trabalho dos subordinados. A Lealdade é a base da solidariedade na Marinha.

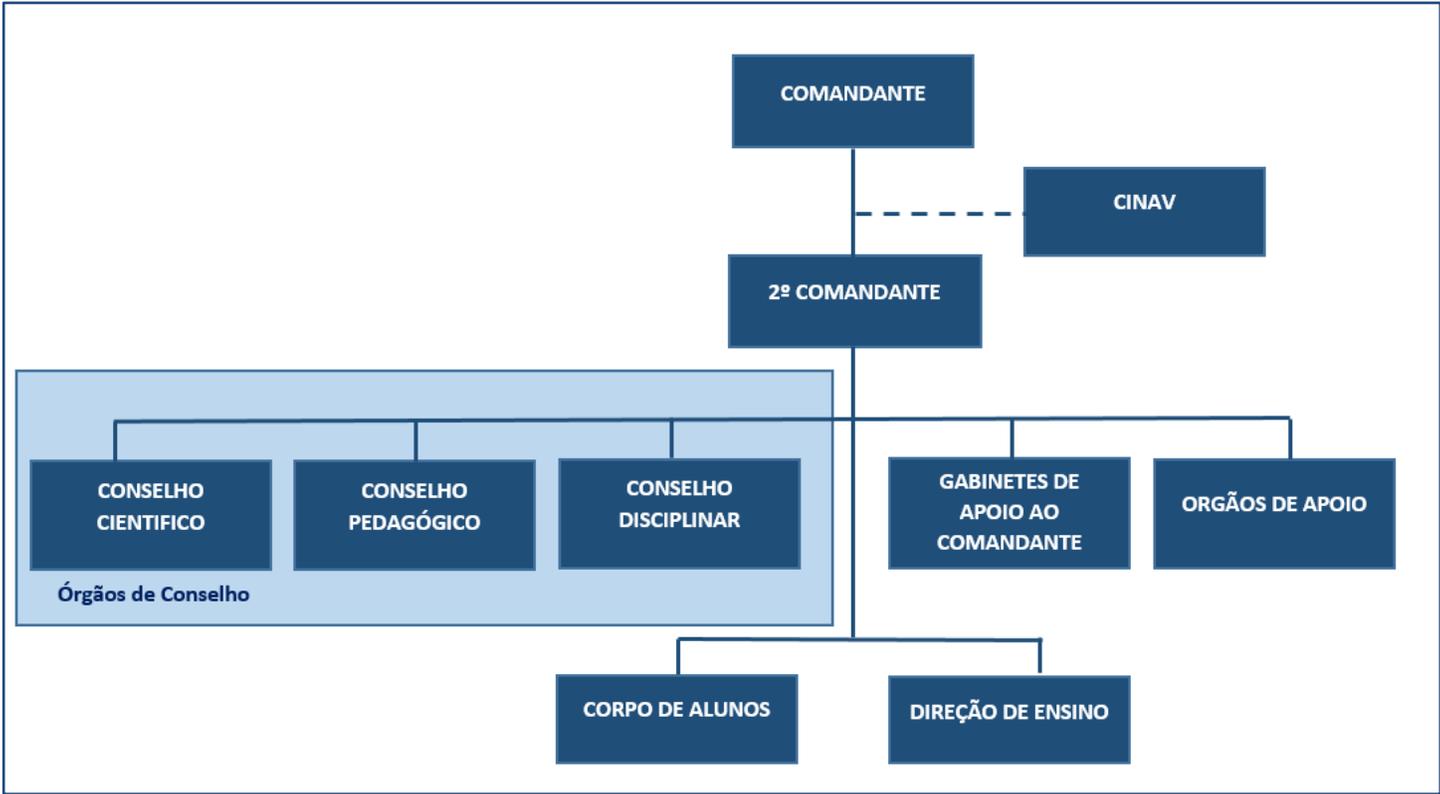
**Honra** - Percecionada na conduta virtuosa, na firmeza e na dignidade de carácter, espelha honestidade, respeito e seriedade, e reflete-se no reconhecimento público que se obtém pelo cumprimento do dever, donde resulta reputação e prestígio.

**Integridade** - Relacionada com o assumir responsabilidades é materializada na transparência, honestidade e justeza das decisões e dos atos. Tem como retorno o respeito e a confiança dos outros, resultando também no fortalecimento do moral próprio. São estas igualmente bases indissociáveis da camaradagem e da coesão organizacional, valores de natureza intrinsecamente Militar-Naval uma vez que o mar atinge a todos por igual.

**Coragem** - Evidenciada no assumir de riscos para ultrapassar dificuldades ou para perseguir causas nobres, constitui a energia moral para tomar as atitudes certas nas decisões que contradizem conceitos e práticas comuns, e no empenhamento e na defesa de novas conceções com vista a encontrar soluções para os problemas existentes.



### 3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



### 4. ATRIBUIÇÕES E COMPETÊNCIAS

A Escola Naval é um estabelecimento de ensino superior público universitário militar, regulado por legislação própria, com o objetivo de formar os oficiais da Marinha, habilitando-os ao exercício das funções que estatutariamente lhes são cometidas, conferir as competências adequadas ao cumprimento das missões da Marinha e promover o desenvolvimento individual para o exercício das funções de comando, direção e chefia.

O ensino ministrado pela EN está inserido no sistema de ensino superior público, adaptado à satisfação das necessidades da Marinha, e caracteriza-se por:

- a) Visar a preparação de quadros altamente qualificados com competências e capacidade para comandar em situações de risco e de incerteza típicas do conflito armado, em resposta às exigências da Segurança e da Defesa Nacional;
- b) Uma formação científica de base de índole científica e tecnológica, destinada a satisfazer as qualificações profissionais indispensáveis ao desempenho de funções técnicas no âmbito de cada uma das especialidades;
- c) Uma formação comportamental consubstanciada numa sólida educação militar, moral e cívica tendo em vista desenvolver nos alunos qualidades de comando, direção e chefia inerentes à condição militar;



d) Preparação física e formação militar, visando conferir aos alunos o desembaraço físico e o treino imprescindíveis ao cumprimento das suas missões.

São atribuições da EN:

a) A realização de ciclos de estudos visando a atribuição de graus académicos, de cursos de formação pós-graduada e outros cursos de ingresso nos quadros de oficiais da Marinha, nos termos da lei, nomeadamente em áreas de interesse para a Segurança e Defesa Nacional;

b) A criação do ambiente educativo apropriado às suas finalidades;

c) A realização de investigação, apoio e participação em instituições científicas;

d) A transferência e valorização do conhecimento científico e tecnológico;

e) A prestação de serviços à comunidade e de apoio ao desenvolvimento;

f) A cooperação e o intercâmbio cultural, científico e técnico com instituições congéneres, nacionais e estrangeiras;

g) A contribuição, no seu âmbito de atividade, para a cooperação internacional e para a aproximação entre povos, com especial destaque para os países de língua portuguesa e os países europeus;

h) A produção e difusão do conhecimento e da cultura.

A EN pode organizar e ministrar cursos, tirocínios e estágios técnico -militares a indivíduos habilitados com os graus de Licenciado ou Mestre, que constituam habilitação complementar para o ingresso nos quadros permanentes ou para a prestação de serviço efetivo militar na Marinha na categoria de Oficial.

À EN compete, ainda, nos termos da lei, a creditação de formação anterior e de competências profissionais.

## 5. SERVIÇOS

### a. Serviços Internos

A EN ministra cursos que habilitam, nos termos do Estatuto dos Militares das Forças Armadas (EMFAR), ao ingresso na categoria de oficial da Marinha dos quadros permanentes (QP) e do regime de contrato (RC), nomeadamente, nos seguintes cursos de ingresso:

Ciclos de Estudo de **Mestrado Integrado**, que habilitam ao ingresso nas classes de Marinha (M), Administração Naval (AN), Engenharia Naval - Ramo de Armas e Eletrónica (EN-AEL), Engenharia Naval - Ramo de Mecânica (EN-MEC) e Fuzileiros (FZ);

Ciclo de estudos de licenciatura para alunos militares da Marinha destinados ao quadro de oficiais do Serviço Técnico, nas áreas de Mecânica, Arma e eletrónica, Contabilidade administração e secretariado, Informática, Hidrografia, Comunicações, Fuzileiros e Mergulhador.

**O curso de Formação Militar Complementar do Mestrado em Medicina**, em complemento do Mestrado em Medicina obtido na Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa (FMUL), que habilita ao ingresso na classe de Médicos Navais (MN);



Os cinco cursos não conferentes de grau académico, que habilitam ao ingresso de mestres/licenciados (civis e militares) na categoria de oficial da Marinha:

**Curso de Formação Básica de Oficiais (CFBO)** frequentado por licenciados/mestres destinados à prestação de serviço em Regime de Contrato (RC), na categoria de oficial;

**Curso de Formação Complementar de Oficiais (CFCO)** frequentado por oficiais que prestam serviço no RC e Sargentos e Praças do QP que possuem o grau académico de licenciatura (pré-Bolonha) e/ou mestrado, destinados ao ingresso no QP na classe de Técnicos Superiores Navais (TSN);

**Curso de Formação Militar Complementar de Oficiais (CFMCO)** frequentado por oficiais que prestam serviço no RC e Sargentos e Praças do QP que possuem o grau académico de bacharel (pré-Bolonha) e/ou licenciado e são destinados ao ingresso no QP, na categoria de oficiais, na classe de Serviço Técnico (ST), ramo Especialista (ESP);

**Curso para Transição para a Categoria de Oficiais do Quadro de Técnicos de Saúde (CTCO-TS)** frequentado por Sargentos das classes de Enfermeiros e dos Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica, e de Farmácia que reúnam os requisitos previstos na Portaria n.º 379/2015, de 22 de outubro;

**Curso de Formação de Oficiais Médicos Navais (CFO-MN)** frequentado por mestres em medicina e destinados ao ingresso nos QP, na classe de Médicos Navais.

Integrada na formação académica dos cursos referidos, é assegurada a formação militar-naval, bem como, são asseguradas outras atividades de natureza militar, de cidadania, cultural e social.

## **b. Serviços Externos**

Além dos serviços internos principais, acima mencionados, a EN tem ainda assegurado as seguintes atividades docentes e de apoio académico:

**Doutoramento em História Marítima** - ciclo de estudos acreditado pela A3ES, ministrado em parceria pela Escola Naval e pela Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa (FLUL), onde o grau de Doutor em História Marítima é concedido pela Universidade de Lisboa. Este curso nasceu na sequência da assinatura, em 1 de julho de 2009, de um protocolo de cooperação entre a Marinha, através da EN, e a FLUL, atenta a interdisciplinaridade das duas entidades, com o objetivo de gerar conhecimento sobre o mar, nomeadamente história, cultura e técnicas navais pretéritas. O êxito desta iniciativa justificou nova apreciação, tendo em fevereiro de 2013 sido assinado nova versão do protocolo.

**Mestrado de História Marítima** – Este ciclo de estudos foi acreditado pela A3ES, ministrado em associação pela Escola Naval e pela FLUL. Este curso nasceu na sequência da assinatura, em 31 de julho de 2009, de um protocolo de cooperação entre a Marinha, através da EN, e a FLUL, atenta a interdisciplinaridade das duas entidades, conjugando o saber e a metodologia da História com o conhecimento do mar, da ação dos navios e da navegação. O êxito desta iniciativa justificou nova apreciação, tendo em fevereiro de 2013 sido assinada uma nova versão do protocolo. O curso de mestrado tem uma componente escolarizada de seminários que funcionam durante um primeiro ano nas instalações da EN, a que se segue um 2.º ano de seminários de orientação nas instalações da FLUL, com vista à realização de uma dissertação final a ser sujeita a provas públicas.

**Mestrado em História Militar** – Este ciclo de estudos resulta de uma parceria alargada entre o IUM e a EN, a AM e a AFA e a Universidade de Lisboa, a Universidade de Coimbra, a Universidade dos Açores e a Universidade da Madeira, firmada em 25 de junho de 2013, tendo sido acreditado pela A3ES e registado na Direção-Geral do Ensino Superior (DGES) pela Universidade de Lisboa. Entrou em funcionamento no ano letivo de 2013-2014.

**Mestrado em Medicina Hiperbárica e Subaquática** – O mestrado em Medicina Hiperbárica e Subaquática realiza-se no âmbito de protocolo assinado entre a Marinha e a Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa (FMUL), a 06 de julho de 2007. Foi submetido à A3ES, o processo relativo ao Mestrado em Medicina Hiperbárica e Subaquática tendo sido



aprovado. Teve início em setembro de 2013, a 2ª Edição da Pós-graduação. O corpo docente é constituído por professores da Escola Naval, da FMUL e Militares da Marinha, não exclusivamente, mas em específico do Centro de Medicina Subaquática e Hiperbárica e da Esquadilha de Submarinos – Escola de Mergulhadores.

**Mestrado em Segurança da Informação e Direito no Ciberespaço** – Finalizada a 1.ª edição deste mestrado enquanto pós-graduação, sendo ministrada em associação entre a EN, a Faculdade de Direito e o Instituto Superior Técnico, ambos da Universidade de Lisboa, realizada no âmbito do protocolo assinado entre a Marinha, a Faculdade de Direito e o Instituto Superior Técnico, da Universidade de Lisboa, em dezembro de 2012. Foi submetido à A3ES o processo relativo ao mestrado em Segurança da Informação e Direito no Ciberespaço encontrando-se igualmente aprovado.

**Mestrado em Engenharia Hidrográfica** – Este ciclo de estudos realiza-se no âmbito do Protocolo de cooperação académica e científica com o Instituto Hidrográfico assinado em janeiro de 2014. A 1ª edição ocorreu, enquanto pós-graduação, em 2013/2014. Este curso foi aprovado pela A3ES em acreditação preliminar;

**Mestrado em Navegação e Geomática** – na sequência de assinatura de protocolo de cooperação entre a Escola Naval, o IH e a Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, com vista à edificação do mestrado em Navegação e Geomática, foi submetida candidatura à A3ES em outubro de 2014, tendo sido aprovado em acreditação preliminar;

**Pós-graduação em Estudos Avançados em Autoridade Marítima** – Este ciclo de estudos é composto por um conjunto de Cursos Pós-graduados, visando proporcionar um estudo especializado e integrado de um conjunto vasto de matérias e temáticas que enquadram os âmbitos de competência que a lei comete aos órgãos e serviços da Autoridade Marítima Nacional, e que constituem a base material para o exercício dos respetivos cargos e funções, criando-se, assim, na Escola Naval e na Direção Geral de Autoridade Marítima (Escola de Autoridade Marítima), uma base sistematizada de ensino numa área departamental pública que é nuclear ao exercício da autoridade do Estado nos seus espaços dominiais, fluviais e marítimos sob jurisdição da AMN, e quanto às atividades que neles se desenvolvem.

## 6. PRINCIPAIS DESTINATÁRIOS DOS SERVIÇOS

A EN tem como principal cliente a **Marinha e a Autoridade Marítima Nacional**, na vertente do ensino universitário e na formação dos futuros oficiais da Marinha.

A EN participa, no âmbito da **Cooperação Técnico-Militar (CTM)**, em projetos de ajuda à edificação das Academias congéneres de Angola e de Moçambique.

No âmbito das relações com os **Países de Língua Oficial Portuguesa (PLOP)** a EN forma oficiais das Marinhas de Angola, Moçambique, Cabo Verde, Guiné e São Tomé e Príncipe, através dos diferentes cursos do Mestrado Integrado.

## 7. PARCERIAS

Para o cumprimento da sua missão a Escola Naval relaciona-se com diversas entidades externas e depende do apoio próximo e especializado de várias entidades internas.

Como principais **parceiros internos**:



Comando Naval, Instituto Hidrográfico, Comissão Cultural de Marinha, Superintendência das Finanças, Superintendência do Material, Superintendência do Pessoal e Superintendência das Tecnologias da Informação, e unidades subordinadas destas entidades.

Como principais **parceiros externos**:

Academia Militar, Academia da Força Aérea, Associação para as Comunicações e Electrónica nas Forças Armadas (AFCEA Portugal), Banco Santander Totta, British Council, Critical Software, Escola Superior Náutica Infante D. Henrique, Estrutura de Missão para os Assuntos do Mar, Faculdade de Ciências Económicas e Empresariais da Universidade Católica Portuguesa, Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa, Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto, Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa, Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa, INOV INESC Inovação, Instituto de Estudos Superiores Militares, Instituto Superior de Ciências da Informação e Administração, Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa, Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas, Instituto Superior de Engenharia de Lisboa, Instituto Superior Técnico da Universidade de Lisboa, Microsoft, Universidade da Madeira, Universidade de Coimbra, Universidade dos Açores e Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias.

Em 2013 foi renovada à EN a carta ERASMUS para o período 2014-2020. Neste âmbito, é intenção dar continuidade ao intercâmbio, iniciado em 2011, de cadetes com a *École Navale* francesa durante um semestre por ano letivo, e ao intercâmbio iniciado em 2016, de cadetes com a *United States Naval Academy* também com a duração de um semestre. Futuramente, é intenção da Escola Naval desenvolver contactos por forma a possibilitar o intercâmbio de cadetes com a *Escuela Naval Militar* de Espanha e com a Escola Naval do Brasil.



## II. OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

### 1. BREVE ANÁLISE DA ENVOLVENTE

Para a definição de uma perspetiva estratégica para o Setor e dos objetivos que a permitam prosseguir, haverá que avaliar, interpretar e compreender, de modo realista e pragmático, as envolventes externa e interna que influenciam, facilitam ou constroem e, em muitas circunstâncias, circunscrevem ou determinam mesmo as possibilidades e os limites de atuação e de intervenção nos domínios de atividades em apreço.

No âmbito do cumprimento da sua missão, o foco da EN centra-se essencialmente nos cursos universitários de mestrado integrado, licenciaturas e outros cursos não conferentes de grau académico que têm em vista o ingresso na categoria de oficiais. A EN oferece complementarmente, em parceria com outras instituições, cursos universitários de mestrado e outras pós-graduações aos quais qualquer pessoa se pode candidatar.

Devido à sua especificidade, a EN tem como principal cliente a Marinha. No entanto, devido à sua natureza de ESPUM, o espectro de entidades que, de uma ou outra forma, têm interesse ou se constituem como parceiros na atividade da escola, é muito mais alargado, destacando-se as seguintes:

Os Portugueses, que exigem uma elevada qualidade do ensino, a par de uma gestão criteriosa de recursos e da inerente responsabilidade social;

O Ministério da Defesa Nacional, que pretende que o ensino ministrado seja adequado ao cumprimento das missões atribuídas à Marinha, e do qual se espera apoio institucional;

A Marinha, que exige a formação de oficiais capazes e capacidade de apoio nas áreas de I&D, e da qual a EN recebe orientações estratégicas, apoio institucional e recursos indispensáveis à sua atividade;

Os Centros de Investigação, que colaboram com a EN num relacionamento biunívoco e, no âmbito do desenvolvimento e inovação, exigem capacidade técnica e científica e possibilidade de acesso aos meios de que a EN e a Marinha dispõem, podendo trazer à EN fontes supletivas de financiamento, conhecimento e inovação, bem como informação técnica e científica;

As Empresas, que esperam da EN, conhecimento e inovação, informação técnica e científica e possibilidade de acesso aos meios de que a EN e a Marinha dispõem, podendo trazer à EN cooperação institucional, fontes supletivas de financiamento, conhecimento e inovação, bem como informação técnica e científica.

#### a. Ambiente Interno

##### Potencialidades

O ensino da EN é **único no mercado**, e responde às necessidades de formação de um oficial da Marinha.

A EN dispõe de um Sistema de Gestão da Qualidade, que lhe permite garantir a melhoria contínua do ensino e a consequente adaptação às necessidades da Marinha.



O ensino da EN apresenta a vantagem de dispor de um **“Campus” privilegiado, em infraestruturas e recursos** (nomeadamente em pessoas e navios, que se constituem como laboratórios), sito na área da Base Naval de Lisboa, no Alfeite, onde está localizada a EN.

A Escola Naval dispõe atualmente de um amplo conjunto de parcerias estabelecidas com agências dedicadas ao ensino universitário e investigação, a nível nacional e internacional.

O ensino ministrado na EN assenta numa **dimensão cultural e em valores próprios (Militares-Navais)**, que garantem uma formação distinta e única.

A existência de um **Centro de Investigação Naval (CINAV)**, que garante uma capacidade de I&D, indispensável para a afirmação da EN no contexto do Ensino Superior Público.

**O corpo docente da EN é conhecedor e experiente nos assuntos do mar.**

**A EN integra o projeto “Erasmus” da União Europeia**, o que avaliza a qualidade do seu ensino.

### **Constrangimentos**

O ensino da EN é **único no mercado**, e responde às necessidades de formação de um oficial da Marinha.

A EN dispõe de um Sistema de Gestão da Qualidade, que lhe permite garantir a melhoria contínua do ensino e a consequente adaptação às necessidades da Marinha.

O ensino da EN apresenta a vantagem de dispor de um **“Campus” privilegiado, em infraestruturas e recursos** (nomeadamente em pessoas e navios, que se constituem como laboratórios), sito na área da Base Naval de Lisboa, no Alfeite, onde está localizada a EN.

A Escola Naval dispõe atualmente de um amplo conjunto de parcerias estabelecidas com agências dedicadas ao ensino universitário e investigação, a nível nacional e internacional.

O ensino ministrado na EN assenta numa **dimensão cultural e em valores próprios (Militares-Navais)**, que garantem uma formação distinta e única.

A existência de um **Centro de Investigação Naval (CINAV)**, que garante uma capacidade de I&D, indispensável para a afirmação da EN no contexto do Ensino Superior Público.

**O corpo docente da EN é conhecedor e experiente nos assuntos do mar.**

**A EN integra o projeto “Erasmus” da União Europeia**, o que avaliza a qualidade do seu ensino.

### **b. Ambiente Externo**

#### **Oportunidades**

Neste contexto, constituem-se como claras oportunidades:



O valor do mar, em termos de conhecimento e da atividade nele desenvolvida.

A importância das relações bilaterais estabelecidas com outras agências, pelo potencial acesso a fóruns de interesse específico e sinergias que podem resultar das mesmas.

A acreditação dos ciclos de estudos universitários, pelas possibilidades de afirmação e de melhoria que possam ser identificadas no âmbito deste processo.

A necessidade internacional identificada de cursos associados às funções de guarda costeira.

A confiança dos portugueses na instituição Marinha.

A criação do Instituto Universitário Militar (IUM), com a EN como unidade orgânica, permitiu (1) Otimizar a utilização dos recursos, (2) Colmatar vulnerabilidades no que respeita à avaliação e acreditação, (3) Potenciar a massa crítica dos Centros de Investigação (CI) e melhorar a articulação no âmbito da I&D, (4) Harmonizar legislação (5) Explorar todo o potencial para a efetiva compressão dos custos.

## **Desafios**

**A crise financeira, com redução orçamental**, que determina que se reconfigure a estrutura de custos da Marinha.

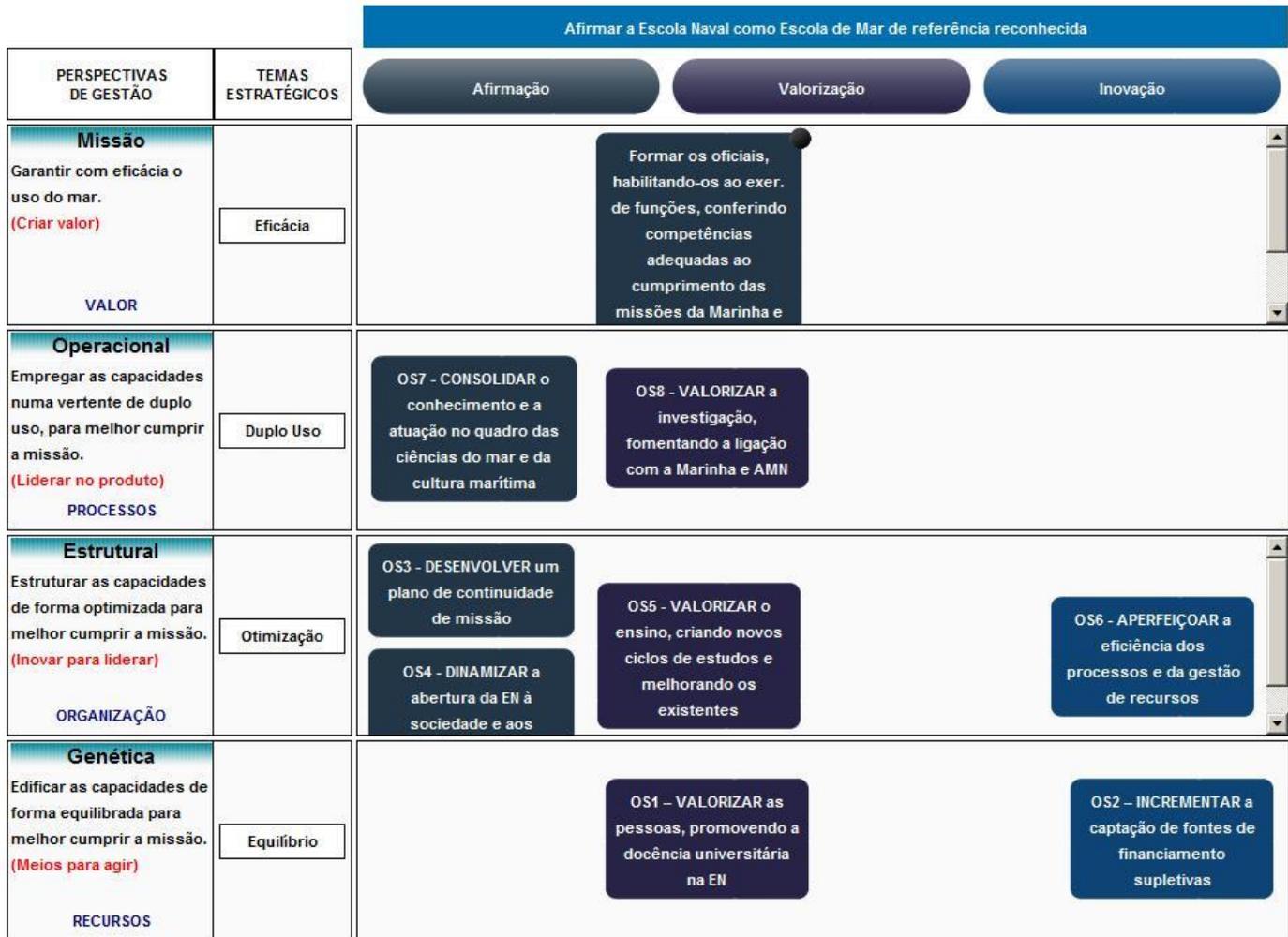
A Escola Naval detém todas as suas instalações concentradas num local sujeito a calamidades disruptoras do seu funcionamento, urgindo desenvolver planos de continuidade da missão.

## **2. VISÃO**

Afirmar a Escola Naval como Escola de Mar de referência.



### 3. MAPA DA ESTRATÉGIA



### 4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

#### 01 - OS1 – VALORIZAR as pessoas, promovendo a docência universitária na EN

Este objetivo visa aumentar a atratividade de uma carreira de docência por militares, com a habilitação de doutorados nas áreas fundamentais dos ciclos de estudo lecionados. O efeito pretendido é o de garantir em permanência não menos que 60% de doutorados associados aos ciclos de estudos conducentes ao grau académico de mestre.

#### 02 - OS2 – INCREMENTAR a captação de fontes de financiamento supletivas

Este objetivo visa identificar programas de financiamento disponíveis, a nível nacional e internacional, nomeadamente ao nível de Fundos Comunitários, que permitam viabilizar projetos e atividades da EN, como



forma de complementar o orçamento atribuído anualmente pela Marinha. Pretende-se, ainda, potenciar eventuais contrapartidas ou ressarcimento de encargos, nos casos em que a disponibilização das capacidades da EN a entidades externas possa ser rentabilizada. O efeito pretendido é o reforço do orçamento de funcionamento, através da obtenção de comparticipações para projetos e atividades da EN e a rentabilização das capacidades da Marinha.

### **03 - OS3 - DESENVOLVER um plano de continuidade de missão**

Este objetivo visa identificar possíveis causas de interrupção da atividade e desenvolver planos de contingência adequados. O efeito pretendido é o de que, em caso de calamidade, a atividade da EN não seja interrompida.

### **04 - OS4 - DINAMIZAR a abertura da EN à sociedade e aos cidadãos**

Este objetivo visa aumentar a abertura da EN à sociedade e aos cidadãos, nomeadamente através da partilha de conhecimento nas áreas em que possui saberes únicos ou relevantes e da promoção das atividades desenvolvidas. O efeito pretendido é uma maior aproximação da EN à sociedade e aos cidadãos, e o reforço da reputação da Marinha. Este objetivo contempla também a divulgação externa das dissertações de mestrado, dos conteúdos programáticos e dos eventos científicos organizados pela EN, bem como a divulgação do ensino ministrado, inclusive junto dos concelhos do interior do país. O efeito pretendido é o reconhecimento do ensino e da investigação desenvolvida pela EN como relevante e de vanguarda, além de conseguir uma maior atratividade junto de áreas populacionais habitualmente pouco conhecedoras da realidade e das potencialidades do ensino na EN.

### **05 - OS5 - VALORIZAR o ensino, criando novos ciclos de estudos e melhorando os existentes**

Este objetivo visa identificar oportunidades de melhoria dos ciclos de estudo em funcionamento e desenvolver a oferta formativa recorrendo preferencialmente a módulos já existentes ou a ações de ensino fora dos períodos letivos atribuídos aos mestrados integrados. O efeito pretendido é o de melhorar a qualidade do ensino e aumentar a oferta formativa, se possível com contrapartidas financeiras, sem sobrecarregar significativamente os atuais corpo docente e não docente.

### **06 - OS6 - APERFEIÇOAR a eficiência dos processos e da gestão de recursos**

Este objetivo visa aperfeiçoar a eficiência na gestão de recursos (pessoais, materiais, financeiros e informacionais), contribuindo, dessa forma, para equilibrar os rácios de despesa no ensino, explorar sinergias do sistema de ensino superior público universitário militar e consolidar o processo de melhoria contínua da qualidade. Contribuem para este objetivo a partilha de infraestruturas, a centralização de serviços comuns e o fomento da sustentabilidade no âmbito do ensino superior público militar. O efeito pretendido é a otimização do emprego de recursos.

### **07 - OS7 - CONSOLIDAR o conhecimento e a atuação no quadro das ciências do mar e da cultura marítima**

Este objetivo enquadra a melhoria do “Conhecimento do Mar” numa perspetiva de desenvolvimento, potenciação e sustentação da investigação científica e tecnológica no âmbito das ciências do mar (com aplicações nas áreas da segurança e defesa, da economia, do ambiente e dos recursos naturais), como impulsionadores do conhecimento e da compreensão dos assuntos do mar onde, reconhecidamente, a Marinha estiver mais capacitada. Este objetivo visa, ainda, a divulgação cultural marítima, contribuindo, dessa forma, para fortalecer e preservar a identidade e



os interesses iminentemente marítimos dos portugueses. O efeito pretendido é o conhecimento detalhado do mar português, e o reforço da intervenção no âmbito da cultura marítima, consolidando a cooperação nestas matérias, ao nível institucional, com outras entidades públicas e privadas, e em fóruns operacionais, técnico-científicos e académicos, nacionais e internacionais.

#### **O8 - OS8 - VALORIZAR a investigação, fomentando a ligação com a Marinha e AMN**

Este objetivo visa permitir que a Marinha possa aproveitar o potencial científico residente na EN. O efeito pretendido é o de garantir a aplicação prática de conhecimentos de vanguarda, com ganhos de eficiência úteis para a Marinha, e a valorização da investigação desenvolvida na EN.

#### **O10 - Formar os oficiais, habilitando-os ao exercício de funções, conferindo competências adequadas ao cumprimento das missões da Marinha e promovendo o desenvolvimento individual**

Formar os oficiais de Marinha, habilitando-os ao exercício de funções, conferindo competências adequadas ao cumprimento das missões da Marinha e promovendo o desenvolvimento individual para o exercício das funções de comando, direção e chefia.

## **5. LINHAS DE AÇÃO ESTRATÉGICAS**

### **O1 - OS1 – VALORIZAR as pessoas, promovendo a docência universitária na EN**

LA1 - LA1.1 - Promover a formação continua dos docentes

LA2 - LA1.2 - Garantir a estabilidade do corpo docente

LA3 - LA1.3 - Garantir as condições e os recursos necessários ao serviço docente

### **O2 - OS2 – INCREMENTAR a captação de fontes de financiamento supletivas**

LA4 - LA2.1 - Incrementar a candidatura a programas de financiamento nacionais e internacionais

LA5 - LA2.2 - Potenciar contrapartidas ou ressarcimento de encargos

### **O3 - OS3 - DESENVOLVER um plano de continuidade de missão**

LA6 - LA3.1 - Desenvolver um plano de continuidade

### **O4 - OS4 - DINAMIZAR a abertura da EN à sociedade e aos cidadãos**

LA7 - LA4.1 - Promover ações para reforçar a cooperação da EN com as universidades e empresas portuguesas, designadamente as que desenvolvem atividades ligadas à defesa e ao mar

LA8 - LA4.2 - Fomentar a perceção da maritimidade nacional e a sua relevância como elemento de identidade da população



LA9 - LA4.3 - Inovar nas formas de comunicação, aproximando a EN dos cidadãos

**O5 - OS5 - VALORIZAR o ensino, criando novos ciclos de estudos e melhorando os existentes**

LA10 - LA5.1 - Garantir a satisfação da Marinha com os oficiais formados na EN

LA11 - LA5.2 - Identificar oportunidades de desenvolvimento de novos planos curriculares

**O6 - OS6 - APERFEIÇOAR a eficiência dos processos e da gestão de recursos**

LA12 - LA6.1 - Rentabilizar os recursos afetos à EN

LA13 - LA6.2 - Promover o mapeamento dos processos e a gestão documental, procedendo à sua redução, simplificação, desmaterialização e automatização

**O7 - OS7 - CONSOLIDAR o conhecimento e a atuação no quadro das ciências do mar e da cultura marítima**

LA14 - LA7.1 - Reforçar o papel da EN no contributo nacional para a proteção e o conhecimento do meio marinho, incentivando a participação em estudos e atividades relacionados com a economia do mar, a ciência e a cultura marinha

**O8 - OS8 - VALORIZAR a investigação, fomentando a ligação com a Marinha e AMN**

LA15 - LA8.1 - Junto da Marinha e AMN, identificar necessidades de investigação, a prosseguir pelo CINAV, que permitam a otimização da utilização de meios, sistemas e informação de apoio à decisão, apoiando a sua implementação



### III. ATIVIDADES E RECURSOS

#### 1. ATIVIDADES ESTRATÉGICAS E INDICADORES

Por princípio, assume-se que as atividades estratégicas da EN não têm impacto financeiro, com exceção das inerentes às infraestruturas e material de apoio ao ensino.

As atividades estratégicas, extraídas da DSEN2017, estão descritas na tabela abaixo, na qual se adota a nomenclatura de Iniciativas Estratégicas. São adotados neste ponto, como medida de performance, os indicadores definidos na DSEN2017.

Objetivos, Linhas de Ação e Iniciativas Setoriais		
Objetivo Setorial (OS)	Linhas de Ação (LA)	Iniciativas Estratégicas Setoriais (IE)
OS1	LA1.1	<b>IE1</b> - Promover a frequência de cursos de atualização, doutoramentos ou pós doutoramentos pelos docentes
	LA1.2	<b>IE2</b> - Promover aumento da duração das comissões dos docentes
	LA1.3	<b>IE3</b> - Identificar e assegurar as condições e recursos necessários a um bom desempenho
OS2	LA2.1	<b>IE4</b> - Promover o desenvolvimento de candidaturas a projetos de investigação
	LA2.2	<b>IE5</b> - Identificar capacidades passíveis de utilização remunerada por terceiros
OS3	LA3.1	<b>IE6</b> - Desenvolver planos de contingência por tipologia de calamidade, com proposta de estabelecimento de protocolos e parcerias
OS4	LA4.1	<b>IE7</b> - Promover a realização de ações, em parceria, orientadas para o apoio à investigação e produção científica, ligadas à defesa e ao mar
	LA4.2	<b>IE8</b> - Desenvolver ações de divulgação e fomento da maritimidade nacional
	LA4.3	<b>IE9</b> - Incrementar a divulgação da EN, promovendo a divulgação das atividades realizadas nas redes sociais,



		na Internet e junto dos Órgãos de Comunicação Social e Escolas Secundárias
OS5	LA5.1	<b>IE10</b> - Desenvolver indicadores relacionados com o perfil do candidato e aluno
		<b>IE11</b> - Identificar oportunidades de melhoria dos planos curriculares e promover o consequente ajustamento dos ciclos de estudos
		<b>IE12</b> - Integrar ensino, formação militar-naval e embarques, de forma a aumentar o desempenho funcional dos alunos
	LA5.2	<b>IE13</b> - Criação de unidades curriculares com conteúdos em e-learning
		<b>IE14</b> - Atualizar a base de dados de oferta formativa em áreas ligadas ao mar a nível nacional
OS6	LA6.1	<b>IE15</b> - Rever a distribuição de cargos secundários para incrementar a disponibilidade de docentes para o ensino e investigação
		<b>IE16</b> - Melhorar a eficiência energética das instalações da EN
	LA6.2	<b>IE17</b> – Promover a otimização de todos os processos da EN, garantindo o seu contínuo mapeamento
OS7	LA7.1	<b>IE18</b> - Desenvolver ações de formação e sensibilização sobre a proteção do património cultural do meio marinho
		<b>IE19</b> - Participar em fora empresariais e científicos ligados ao mar
OS8	LA8.1	<b>IE20</b> - Desenvolver um processo que permita a identificação de necessidades de investigação e desenvolvimento junto da Marinha e AMN
		<b>IE21</b> - Desenvolver processo que permita a comunicação junto da comunidade Marinha das potencialidades de investigação e desenvolvimento residentes no CINAV



**IE22** - Aproveitando a carteira de valências dos investigadores do CINAV, apoiar os setores e AMN na prossecução dos seus objetivos, primordialmente os associados à sua missão principal

## 2. ATIVIDADES CORRENTES E INDICADORES

O quadro abaixo apresenta a síntese da proposta orçamental plurianual da EN para o período 2019-2022. Como anteriormente referido, para o desenvolvimento das atividades estratégicas não estão previstas contrapartidas financeiras.

Atividade	2019	2020	2021	2022
Atividades Correntes	3.543.155,00€	3.543.155,00€	3.543.155,00€	3.543.155,00€
Total	3.543.155,00€	3.543.155,00€	3.543.155,00€	3.543.155,00€

No PA2019 estão refletidas as ações e linhas de ação para um período temporal específico, o ano económico de 2019, que não se encerra em si mesmo, dando continuidade ao trabalho desenvolvido no passado e pretendendo acrescentar valor às ações planeadas para o futuro, com o propósito de cumprir a missão da EN de forma eficiente, apostando na racionalização dos recursos disponíveis.

Sem prejuízo do mapeamento de atividades apresentado anteriormente no quadro 1, mas seguindo uma linha de continuidade com o modelo dos planos de atividades anteriores, as atividades correntes da EN previstas para 2019, com expressão orçamental, apresentam-se no quadro seguinte.

<b>OBJETIVO</b> Escola Naval – Assegurar o ensino superior graduado
<b>ATIVIDADE</b> Atividades Correntes
<b>AÇÃO</b> 1 - Ensino
<b>ELEMENTO DE AÇÃO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Viagens de Instrução e estágios de embarque</li> <li>b. Atividades Letivas</li> <li>c. Atividades complementares de formação/estágios</li> <li>d. Gestão de Recursos</li> <li>e. Concurso de Admissão</li> </ul>
<b>AÇÃO</b> 2 – Formação Militar Naval
<b>ELEMENTO DE AÇÃO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Embarques (cruzeiros, regatas e fins-de-semana)</li> <li>b. Exercícios</li> <li>c. Atividades culturais e desportivas</li> <li>d. Gestão de recursos</li> </ul>
<b>AÇÃO</b>



### 3 – Investigação e Desenvolvimento

#### ELEMENTO DE AÇÃO

- a. Projetos de Investigação
- b. Gestão de Recursos

#### AÇÃO

### 4 – Projeção Externa

#### ELEMENTO DE AÇÃO

- a. Colóquio: Jornadas do Mar
- b. Relações Externas e Divulgação

#### AÇÃO

### 5 – Logística

#### ELEMENTO DE AÇÃO

- a. Atribuição de fardamento
- b. Fornecimento de alimentação
- c. Manutenção de Infraestruturas
- d. Manutenção de sistemas, equipamentos e meios
- e. Reapetrechamento de Equipamentos
- f. Gestão integrada da qualidade, ambiente e segurança
- g. Encargos de saúde
- h. Valorização do corpo não docente
- i. Combustíveis

## 3. RESUMO SETORIAL

### a. Resumo dos Recursos Financeiros

OBJETIVO: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado				
Fonte de Financiamento: OE - Financiamento da UE: Feder - QCA II	2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes				
Escola Naval	741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€
Sub-Total Atividades	741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€
<b>TOTAL Fonte de Financiamento</b>	<b>741.000,00€</b>	<b>741.000,00€</b>	<b>741.000,00€</b>	<b>741.000,00€</b>
Fonte de Financiamento: OE - Financiamento da UE: Outros	2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes				
Escola Naval	40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€
Sub-Total Atividades	40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€
<b>TOTAL Fonte de Financiamento</b>	<b>40.000,00€</b>	<b>40.000,00€</b>	<b>40.000,00€</b>	<b>40.000,00€</b>
Fonte de Financiamento: OE - RG não afetas a projetos co-financiados	2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes				
Escola Naval	2.204.242,00€	2.204.242,00€	2.204.242,00€	2.204.242,00€



Sub-Total Atividades	2.204.242,00€	2.204.242,00€	2.204.242,00€	2.204.242,00€
<b>TOTAL Fonte de Financiamento</b>	<b>2.204.242,00€</b>	<b>2.204.242,00€</b>	<b>2.204.242,00€</b>	<b>2.204.242,00€</b>
Fonte de Financiamento: OE - RP afetas a projetos cofinanciados-	2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes				
Escola Naval	262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€
Sub-Total Atividades	262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€
<b>TOTAL Fonte de Financiamento</b>	<b>262.913,00€</b>	<b>262.913,00€</b>	<b>262.913,00€</b>	<b>262.913,00€</b>
Fonte de Financiamento: OE - RP do ano com possibilidade de transferencia	2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes				
Escola Naval	295.000,00€	295.000,00€	295.000,00€	295.000,00€
Sub-Total Atividades	295.000,00€	295.000,00€	295.000,00€	295.000,00€
<b>TOTAL Fonte de Financiamento</b>	<b>295.000,00€</b>	<b>295.000,00€</b>	<b>295.000,00€</b>	<b>295.000,00€</b>
Fonte de Financiamento: PIDDAC - RG não afetas a projectos co-financiados	2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes				
Escola Naval	199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€
Sub-Total Atividades	199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€
<b>TOTAL Fonte de Financiamento</b>	<b>199.000,00€</b>	<b>199.000,00€</b>	<b>199.000,00€</b>	<b>199.000,00€</b>

## b. Resumo dos Recursos Humanos

DESCRIÇÃO		EFFECTIVOS PREVISTOS	EXISTÊNCIAS DE PESSOAL	DESVIOS
Militares	Oficial General	1	1	0
	Oficial Superior	32	34	2
	Oficial Subalterno	28	24	-4
	Sargento-mor ou Sargento-chefe	2	3	1
	Sargento	41	33	-8



	Praças		100	76	-24
Civis	Técnico Superior		1	0	-1
	Assistente Técnico		11	9	-2
	Assistente Operacional		34	34	0
	Professor ensino superior		19	9	-10
TOTAL			269	223	-46

### c. Resumo dos Recursos Materiais

A EN desenvolve as suas atividades no seu “campus universitário”, situado na BNL, sendo composto por um conjunto edificado o qual apresenta diferentes graus de apetrechamento e adequabilidade às necessidades atuais das escolas.

Com **elevados padrões** de funcionalidade e habitabilidade são de referir:

- Pavilhão gimnodesportivo;
- A biblioteca, que inclui uma sala de estudo individual;
- Internato (ala oeste);
- Salas de aulas do piso térreo do edifício escolar e o simulador de navegação;
- Novo auditório (sala 4);
- Museu;
- Garagem e oficina do Serviço de Transportes.

Com **razoáveis padrões** de funcionalidade e habitabilidade são de referir:

- Restantes salas do edifício escolar;
- Internato (ala leste);
- Messes;
- Escotaria;
- Salas de Inglês;
- Aquartelamento sargentos e praças;
- Oficina de máquinas;

Com padrões de funcionalidade e habitabilidade **a carecer de intervenção prioritária** são de referir:

- Ginásio original e sala de esgrima (futura carreira de tiro – *indoor*);
- Alojamento de Oficiais;
- Cobertura do Edifício Escolar e do Auditório principal.



#### d. Resumo dos Recursos de Informação

Existem cerca de 400 WorkStations na Escola Naval dos quais 250 estão ligadas à INTRANET e 150 à INTERNET.

Existem 3 sub-redes logicamente separadas, a saber: INTRANET, INTERNET Marinha, INTERNET FCCN;

Os principais serviços existentes na Escola Naval são os seguintes:

1. **SIGA** (Sistema de Informação de Gestão Académica), que tem como objetivo gerir toda a temática Académica da Escola Naval;
2. **SIGAI** (Sistema de Gestão das Atividades de Inspeção), para a otimização do planeamento e controlo da execução da atividade de inspeção da Marinha;
3. **SIGDN** (Sistema Integrado de Gestão da Defesa Nacional), para a gestão financeira/patrimonial;
4. **GESDOCEN** permite a gestão e distribuição da documentação da EN;
5. **EDUROAM** (rede wireless para a educação)
6. **HelpDesk** permite agilizar, gerir e solucionar os pedidos submetidos aos diferentes Serviços da Escola Naval;
7. **MAAEN** (Metodologia de Auto Avaliação da Escola Naval), um armazém de dados próprio, recolhendo, validando e gravando dados de toda a atividade da Escola Naval, produzindo ferramentas de apoio à decisão a nível de ensino, corpo de alunos, serviços e comando;
8. **PIEN/PEEN** (Portal Interno e Portal Externo da Escola Naval), espaço colaborativo para divulgação e consulta da informação de todos os órgãos da Escola Naval;
9. **SCPA** (Sistema de Controlo de Presenças de Alunos), permite consultar e gerir a situação presencial dos alunos;
10. **SCA** (Sistema de Controlo de Acessos), permite um controlo efetivo dos acessos ao campus Universitário da Escola Naval;
11. **Solidworks** Software para desenho e desenvolvimento de um produto, engenharia e produção, com as componentes de modelação 3D, simulação, documentação técnica e projeto elétrico;
12. **Matlab** (Matrix Laboratory), software destinado a efetuar cálculos com matrizes, é também utilizado na área da educação, em especial o ensino da álgebra linear e análise numérica;
13. **ARCGIS** Software para Sistemas de Informação Geográfica.

Tendo presente que o Serviço de Informática da escola Naval (SIEN) considera aceitável estipular uma vida útil de 6 anos para uma Estação de trabalho, está previsto uma reformulação total do parque informático, em termos de software e parcial em termos de Hardware.



## 4. PLANEAMENTO ORÇAMENTAL

### a. ELEMENTOS DE AÇÃO DAS AÇÕES CORRENTES E RECURSOS FINANCEIROS

OBJETIVO: OE - Financiamento da UE: Feder - QCA II						
Fonte de Financiamento: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes						
INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO	Projetos de Investigação	01.02.04	50.000,00€	50.000,00€	50.000,00€	50.000,00€
		02.01.02	8.000,00€	8.000,00€	8.000,00€	8.000,00€
		02.01.08.A0.00	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€
		02.01.08.B0.00	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€
		02.01.08.C0.00	7.000,00€	7.000,00€	7.000,00€	7.000,00€
		02.01.14	35.000,00€	35.000,00€	35.000,00€	35.000,00€
		02.01.18	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€
		02.01.20	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€
		02.01.21	130.000,00€	130.000,00€	130.000,00€	130.000,00€
		02.02.09.C0.00	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€
		02.02.09.D0.00	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€
		02.02.10	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€
		02.02.13	80.000,00€	80.000,00€	80.000,00€	80.000,00€
		02.02.15.B0.00	50.000,00€	50.000,00€	50.000,00€	50.000,00€
		02.02.20.E0.00	20.000,00€	20.000,00€	20.000,00€	20.000,00€
		02.02.21	4.000,00€	4.000,00€	4.000,00€	4.000,00€
		02.02.25	92.000,00€	92.000,00€	92.000,00€	92.000,00€
		07.01.07.A0.C0	65.000,00€	65.000,00€	65.000,00€	65.000,00€
		07.01.08.A0.B0	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€
		07.01.09.A0.B0	65.000,00€	65.000,00€	65.000,00€	65.000,00€
		07.01.10.A0.B0	85.000,00€	85.000,00€	85.000,00€	85.000,00€



	Sub-Total Ação: INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO		741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€
Sub-Total Atividade: Atividades Correntes			741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€
Sub-Total Fonte de Financiamento por Objetivo: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€	741.000,00€
OBJETIVO: OE - Financiamento da UE: Outros						
Fonte de Financiamento: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes						
		01.02.04	4.000,00€	4.000,00€	4.000,00€	4.000,00€
		02.01.02	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
		02.01.08.B0.00	750,00€	750,00€	750,00€	750,00€
		02.01.08.C0.00	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
		02.01.21	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
		02.02.09.D0.00	200,00€	200,00€	200,00€	200,00€
		02.02.10	300,00€	300,00€	300,00€	300,00€
		02.02.13	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€
		02.02.15.B0.00	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		02.02.20.E0.00	500,00€	500,00€	500,00€	500,00€
		02.02.21	250,00€	250,00€	250,00€	250,00€
		02.02.25	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
		07.01.07.A0.C0	4.000,00€	4.000,00€	4.000,00€	4.000,00€
		07.01.08.A0.B0	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
		07.01.09.A0.B0	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		07.01.10.A0.B0	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€
	Sub-Total Ação: INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO		40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€
Sub-Total Atividade: Atividades Correntes			40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€
Sub-Total Fonte de Financiamento por Objetivo: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€
OBJETIVO: OE - RG não afetas a projetos co-financiados						



Fonte de Financiamento: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes						
ENSINO	ATIVIDADES LETIVAS	01.02.14	135.000,00€	135.000,00€	135.000,00€	135.000,00€
		02.01.17	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
		02.01.18	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€
		02.01.20	3.274,00€	3.274,00€	3.274,00€	3.274,00€
		02.01.21	3.307,00€	3.307,00€	3.307,00€	3.307,00€
		02.02.03	1.390,00€	1.390,00€	1.390,00€	1.390,00€
		02.02.15.B0.00	510.000,00€	510.000,00€	510.000,00€	510.000,00€
		02.02.19.B0.00	5.900,00€	5.900,00€	5.900,00€	5.900,00€
		07.01.10.A0.B0	163.000,00€	163.000,00€	163.000,00€	163.000,00€
	CONCURSO DE ADMISSÃO	02.01.07	75,00€	75,00€	75,00€	75,00€
		02.01.21	4.962,00€	4.962,00€	4.962,00€	4.962,00€
	GESTÃO DE RECURSOS	02.01.18	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€
		02.01.21	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
		02.02.09.C0.00	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€
		02.02.09.D0.00	4.500,00€	4.500,00€	4.500,00€	4.500,00€
		02.02.12.B0.00	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		02.02.13	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€
		02.02.21	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€
		04.08.02.B0.00	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€
	Sub-Total Ação: ENSINO		875.908,00€	875.908,00€	875.908,00€	875.908,00€
FORMAÇÃO MILITAR NAVAL	ATIVIDADES CULTURAIS E DESPORTIVAS	01.02.02	600,00€	600,00€	600,00€	600,00€
		02.01.15	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
		02.01.20	3.044,00€	3.044,00€	3.044,00€	3.044,00€
		02.01.21	227,00€	227,00€	227,00€	227,00€
		02.02.15.B0.00	6.140,00€	6.140,00€	6.140,00€	6.140,00€



	EMBARQUES (CRUZEIROS, REGATAS E FINS-DE-SEMANA)	01.02.14	23.000,00€	23.000,00€	23.000,00€	23.000,00€
		02.02.15.B0.00	957,00€	957,00€	957,00€	957,00€
	EXERCÍCIOS	02.02.13	520,00€	520,00€	520,00€	520,00€
	GESTÃO DE RECURSOS	02.01.07	3.800,00€	3.800,00€	3.800,00€	3.800,00€
		02.02.25	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
	Sub-Total Ação: FORMAÇÃO MILITAR NAVAL		48.288,00€	48.288,00€	48.288,00€	48.288,00€
LOGISTICA	ATRIBUIÇÃO DE FARDAMENTO	02.01.07	22.264,00€	22.264,00€	22.264,00€	22.264,00€
	FORNECIMENTO DE ALIMENTAÇÃO	02.01.07	1.755,00€	1.755,00€	1.755,00€	1.755,00€
		02.01.13	525,00€	525,00€	525,00€	525,00€
		02.01.21	240,00€	240,00€	240,00€	240,00€
		02.02.13	500,00€	500,00€	500,00€	500,00€
		02.02.25	96.500,00€	96.500,00€	96.500,00€	96.500,00€
	GESTÃO INTEGRADA DA QUALIDADE, AMBIENTE E SEGURANÇA	02.01.07	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€
	MANUTENÇÃO DE INFRAESTRUTURAS	02.01.14	77.070,00€	77.070,00€	77.070,00€	77.070,00€
		02.01.21	38.500,00€	38.500,00€	38.500,00€	38.500,00€
		02.02.01.B0.00	272.700,00€	272.700,00€	272.700,00€	272.700,00€
		02.02.02	295.765,00€	295.765,00€	295.765,00€	295.765,00€
		02.02.03	56.000,00€	56.000,00€	56.000,00€	56.000,00€
		02.02.19.C0.00	2.750,00€	2.750,00€	2.750,00€	2.750,00€
	MANUTENÇÃO DE SISTEMAS, EQUIPAMENTOS E MEIOS	02.01.12	8.000,00€	8.000,00€	8.000,00€	8.000,00€
		02.01.14	85.250,00€	85.250,00€	85.250,00€	85.250,00€
		02.01.17	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
		02.01.21	1.300,00€	1.300,00€	1.300,00€	1.300,00€
		02.02.03	53.000,00€	53.000,00€	53.000,00€	53.000,00€
		02.02.19.B0.00	30.000,00€	30.000,00€	30.000,00€	30.000,00€



		02.02.19.C0.00	23.150,00€	23.150,00€	23.150,00€	23.150,00€
	REAPETRECHAMENTO DE EQUIPAMENTOS	02.01.02	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
		02.01.04	4.300,00€	4.300,00€	4.300,00€	4.300,00€
		02.01.08.B0.00	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
		02.01.08.C0.00	9.000,00€	9.000,00€	9.000,00€	9.000,00€
		02.01.13	12.685,00€	12.685,00€	12.685,00€	12.685,00€
		02.01.14	150,00€	150,00€	150,00€	150,00€
		02.01.15	1.090,00€	1.090,00€	1.090,00€	1.090,00€
		02.01.17	800,00€	800,00€	800,00€	800,00€
		02.01.18	3.060,00€	3.060,00€	3.060,00€	3.060,00€
		02.01.20	130,00€	130,00€	130,00€	130,00€
		02.01.21	18.662,00€	18.662,00€	18.662,00€	18.662,00€
		07.01.10.A0.B0	153.000,00€	153.000,00€	153.000,00€	153.000,00€
	Sub-Total Ação: LOGISTICA		1.276.646,00€	1.276.646,00€	1.276.646,00€	1.276.646,00€
PROJECCÃO EXTERNA	RELAÇÕES EXTERNAS E DIVULGAÇÃO	02.01.21	2.700,00€	2.700,00€	2.700,00€	2.700,00€
		02.02.13	700,00€	700,00€	700,00€	700,00€
	Sub-Total Ação: PROJECCÃO EXTERNA		3.400,00€	3.400,00€	3.400,00€	3.400,00€
Sub-Total Atividade: Atividades Correntes			2.204.242,00€	2.204.242,00€	2.204.242,00€	2.204.242,00€
Sub-Total Fonte de Financiamento por Objetivo: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			2.204.242,00€	2.204.242,00€	2.204.242,00€	2.204.242,00€
OBJETIVO: OE - RP afetas a projetos cofinanciados-						
Fonte de Financiamento: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes						
INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO	Projetos de Investigação	01.02.04	21.000,00€	21.000,00€	21.000,00€	21.000,00€
		02.01.02	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€
		02.01.08.A0.00	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€
		02.01.08.B0.00	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€



		02.01.08.C0.00	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€
		02.01.14	8.000,00€	8.000,00€	8.000,00€	8.000,00€
		02.01.18	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€	6.000,00€
		02.01.20	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		02.01.21	31.000,00€	31.000,00€	31.000,00€	31.000,00€
		02.02.09.C0.00	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		02.02.09.D0.00	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		02.02.10	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€	1.500,00€
		02.02.13	52.000,00€	52.000,00€	52.000,00€	52.000,00€
		02.02.15.B0.00	13.000,00€	13.000,00€	13.000,00€	13.000,00€
		02.02.20.E0.00	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
		02.02.21	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		02.02.25	30.000,00€	30.000,00€	30.000,00€	30.000,00€
		06.02.03.R0.00	6.413,00€	6.413,00€	6.413,00€	6.413,00€
		07.01.07.A0.C0	25.000,00€	25.000,00€	25.000,00€	25.000,00€
		07.01.08.A0.B0	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
		07.01.09.A0.B0	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€
		07.01.10.A0.B0	25.000,00€	25.000,00€	25.000,00€	25.000,00€
	Sub-Total Ação: INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO		262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€
Sub-Total Atividade: Atividades Correntes			262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€
Sub-Total Fonte de Financiamento por Objetivo: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€	262.913,00€
OBJETIVO: OE - RP do ano com possibilidade de transferência						
Fonte de Financiamento: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes						
	GESTÃO DE RECURSOS	02.01.04	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€	3.500,00€
		02.01.07	4.000,00€	4.000,00€	4.000,00€	4.000,00€
		02.01.08.A0.00	500,00€	500,00€	500,00€	500,00€



		02.01.08.B0.00	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		02.01.08.C0.00	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		02.01.12	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€	3.000,00€
		02.01.13	7.500,00€	7.500,00€	7.500,00€	7.500,00€
		02.01.14	20.000,00€	20.000,00€	20.000,00€	20.000,00€
		02.01.15	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€
		02.01.18	1.700,00€	1.700,00€	1.700,00€	1.700,00€
		02.01.21	60.000,00€	60.000,00€	60.000,00€	60.000,00€
		02.02.02	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
		02.02.03	45.000,00€	45.000,00€	45.000,00€	45.000,00€
		02.02.10	13.000,00€	13.000,00€	13.000,00€	13.000,00€
		02.02.12.B0.00	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€	1.000,00€
		02.02.13	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€
		02.02.15.B0.00	8.000,00€	8.000,00€	8.000,00€	8.000,00€
		02.02.19.C0.00	5.825,00€	5.825,00€	5.825,00€	5.825,00€
		02.02.20.E0.00	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€
		02.02.25	40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€	40.000,00€
		04.08.02.B0.00	600,00€	600,00€	600,00€	600,00€
		06.02.01	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
		06.02.03.R0.00	7.375,00€	7.375,00€	7.375,00€	7.375,00€
		07.01.07.A0.C0	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€	10.000,00€
		07.01.09.A0.B0	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€	15.000,00€
		07.01.10.A0.B0	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€
	Sub-Total Ação: INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO		293.000,00€	293.000,00€	293.000,00€	293.000,00€
LOGISTICA	ENCARGOS DE SAÚDE	01.03.01.B0.00	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
	Sub-Total Ação: LOGISTICA		2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€	2.000,00€
Sub-Total Atividade: Atividades Correntes			295.000,00€	295.000,00€	295.000,00€	295.000,00€
Sub-Total Fonte de Financiamento por Objetivo: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado			295.000,00€	295.000,00€	295.000,00€	295.000,00€



TOTAL Fonte de Financiamento: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado	3.543.155,00€	3.543.155,00€	3.543.155,00€	3.543.155,00€
---	---------------	---------------	---------------	---------------

## b. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS E RECURSOS FINANCEIROS

Ações		Elementos de Ação		Orçamentação					
Atividades Estratégicas	23000642	LA1.1 Promover a formação continua dos docentes	3112013006	IE1 Promover a frequência de cursos de atualização, doutoramentos ou pós doutoramentos pelos docentes	4112014016				
		LA1.2 Garantir a estabilidade do corpo docente	3112014001	IE2 Promover aumento da duração das comissões dos docentes	4112014018				
		LA1.3 Garantir as condições e os recursos necessários ao serviço docente	3112013008	IE3 Identificar e assegurar as condições e recursos necessários a um bom desempenho	4112014009				
		LA2.1 Incrementar a candidatura a programas de financiamento nacionais e internacionais	3112013009	IE4 Promover o desenvolvimento de candidaturas a projetos de investigação	4112013048				
		LA2.2 Potenciar contrapartidas ou ressarcimento de encargos	3112013010	IE5 Identificar capacidades passíveis de utilização remunerada por terceiros	4112014021				
		LA3.1 Desenvolver um plano de continuidade	3112013011	IE6 Desenvolver planos de contingência por tipologia de calamidade, com proposta de estabelecimento de protocolos e parcerias	4112013051				
		LA4.1 Promover ações para reforçar a cooperação da EN com as universidades e empresas portuguesas, designadamente as que desenvolvem atividades ligadas à defesa e ao mar	3112013012	IE7 Promover a realização de ações, em parceria, orientadas para o apoio à investigação e produção científica, ligadas à defesa e ao mar	4112013053				
		LA4.2 Fomentar a perceção da maritimidade nacional e a sua relevância como elemento de identidade da população	3112013013	IE8 Desenvolver ações de divulgação e fomento da maritimidade nacional	4112013056				
		LA4.3 Inovar nas formas de comunicação, aproximando a EN dos cidadãos	3112013015	IE9 Incrementar a divulgação da EN, promovendo a divulgação das atividades realizadas nas redes sociais, na Internet e junto dos Órgãos de Comunicação Social e Escolas Secundárias	4112013071				
		LA5.1 Garantir a satisfação da Marinha com os oficiais formados na EN	3112013014	IE10 Desenvolver indicadores relacionados com o perfil do candidato e aluno	4112013058				
				IE11 Identificar oportunidades de melhoria dos planos curriculares e promover o consequente ajustamento dos ciclos de estudos	4112013059				
				IE12 Integrar ensino, formação militar-naval e embarques, de forma a aumentar o desempenho funcional dos alunos	4112013061				
		Atividades	23000642	LA5.2 Identificar oportunidades de desenvolvimento de novos planos curriculares	3112013021	IE13 Criação de unidades curriculares com conteúdos em e-learning	4112013085		
						IE14 Atualizar a base de dados de oferta formativa em áreas ligadas ao mar a nível nacional	4112018001		



	LA6.1 Rentabilizar os recursos afetos à EN	3112014004	IE15 Rever a distribuição de cargos secundários para incrementar a disponibilidade de docentes para o ensino e investigação	4112014019				
			IE16 Melhorar a eficiência energética das instalações da EN	4112018002				
	LA6.2 Promover o mapeamento dos processos e a gestão documental, procedendo à sua redução, simplificação, desmaterialização e automatização	3112014003	IE17 Promover a otimização de todos os processos da EN, garantindo o seu contínuo mapeamento	4112014031				
	LA7.1 Reforçar o papel da EN no contributo nacional para a proteção e o conhecimento do meio marinho, incentivando a participação em estudos e atividades relacionados com a economia do mar, a ciência e a cultura marinha	3112013023	IE18 Desenvolver ações de formação e sensibilização sobre a proteção do património cultural do meio marinho	4112013092				
			IE19 Participar em fora empresariais e científicos ligados ao mar	4112018003				
	LA8.1 Junto da Marinha e AMN, identificar necessidades de investigação, a prosseguir pelo CINAV, que permitam a otimização da utilização de meios, sistemas e informação de apoio à decisão, apoiando a sua implementação	3112014013	IE20 Desenvolver um processo que permita a identificação de necessidades de investigação e desenvolvimento junto da Marinha e AMN	4112014030				
			IE21 Desenvolver processo que permita a comunicação junto da comunidade Marinha das potencialidades de investigação e desenvolvimento residentes no CINAV	4112018004				
			IE22 Aproveitando a carteira de valências dos investigadores do CINAV, apoiar os setores e AMN na prossecução dos seus objetivos, primordialmente os associados à sua missão principal	4112018005				
	Sub-Total					- €	- €	- €
	Atividades Estratégicas Total						- €	- €
Total Geral						- €	- €	- €

### c. ELEMENTOS DE AÇÃO DA LPM, LPIM e PIDDAC

OBJETIVO: ESCOLA NAVAL - Assegurar o ensino superior graduado						
Fonte de Financiamento: PIDDAC - RG não afetas a projetos co-financiados			2019	2020	2021	2022
Atividade: Atividades Correntes						
LOGISTICA	REAPETRECHAMENTO DE EQUIPAMENTOS	02.02.03	162.000,00€	162.000,00€	162.000,00€	162.000,00€
		07.01.07.A0.CO	30.000,00€	30.000,00€	30.000,00€	30.000,00€
		07.01.09.A0.BO	7.000,00€	7.000,00€	7.000,00€	7.000,00€



	Sub-Total Ação: LOGISTICA	199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€
Sub-Total Atividade: Atividades Correntes		199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€
Sub-Total Fonte de Financiamento por Objetivo: PIDDAC - RG não afetas a projetos co-financiados		199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€
TOTAL Fonte de Financiamento: PIDDAC - RG não afetas a projetos co-financiados		199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€	199.000,00€